

A la Une

La maîtrise d'ouvrage publique pour un développement urbain durable

Annoncé dans la dernière *Lettre du PFVT*, un groupe de travail a été lancé afin de définir ensemble la notion de *maîtrise d'ouvrage publique pour un développement urbain durable*.

Ce thème s'inscrit dans la continuité des réflexions sur la planification urbaine stratégique, présentées lors d'un networking event à la 6^e session du Forum urbain mondial.

Soulignée par M. Joan Clos à cette occasion, cette notion, typiquement française, est proposée comme instrument politique de mise en œuvre d'un développement urbain intégré garantissant l'accès à la ville pour tous.

Approfondir la notion de maîtrise d'ouvrage urbaine publique

Un atelier exploratoire du Partenariat sur la notion de maîtrise d'ouvrage publique s'est déroulé le 27 novembre 2013, permettant de débiter les échanges autour des spécificités de l'approche française.

Un panorama des logiques d'actions des collectivités françaises en matière d'appui à la maîtrise d'ouvrage a été dressé (Cités Unies France). Les collectivités françaises, engagées de longue date dans l'appui à une nouvelle autorité publique locale et l'échange d'expériences, offrent une multitude d'expériences à consulter.

Le projet « Capitales Régionales », en cours d'instruction par l'Agence française de développement au Cameroun, permet le financement d'investissements prioritaires et le renforcement de capacités des maîtrises d'ouvrage locales dans trois capitales régionales : Bertoua, Bafoussam et Gaoura. Ce projet a mis en lumière les difficultés de communication entre le niveau central et les acteurs locaux.

Deux démarches d'accompagnement de la maîtrise d'ouvrage locale ont été présentées. La première est celle d'un appui à la définition d'une stratégie de développement intégré à Porto Novo, dans le cadre d'une mission de préfiguration du Groupe Huit à Porto Novo (Bénin). La décentralisation à Porto Novo se met en place progressivement, le partage des rôles entre les autorités déconcentrées et décentralisées restent parfois à clarifier. Toutefois, la création d'un service d'urbanisme permet aujourd'hui de porter le projet de la ville.

L'expérience de l'IAU/Fnau a porté sur le projet d'aménagement stratégique du parc naturel régional du Haut Méln, au Liban. Premier parc naturel au Moyen-Orient, le projet s'est appuyé sur les compétences locales (bureaux d'études locaux) et a été l'occasion de formaliser et d'institutionnaliser la gestion d'un territoire.

Enfin, les outils publics partenariaux opérationnels français ont été mis en avant par l'Acad à travers les instruments mobilisables pour la mise en œuvre des politiques publiques d'aménagement.

Cette première séance a fait ressortir quelques éléments constitutifs de la maîtrise d'ouvrage française, notamment son caractère politique et public, garant des notions de service public et d'intérêt général.

Valoriser le rôle central du citoyen citoyen et des savoir-faire populaires

La deuxième séance du 11 décembre 2013 a questionné la place de la maîtrise d'ouvrage dans la planification urbaine stratégique associant l'ensemble des acteurs d'un territoire et impliquant les habitants dans la définition du projet de ville. Elle a permis d'aborder les relations entre les différents acteurs de la maîtrise d'ouvrage.

La première partie de l'atelier a été consacrée à la construction de la légitimité de la maîtrise d'ouvrage par l'association de la population habitante à la fabrique de la ville. La démarche de participation mise en œuvre par le Gret a été présentée à travers le projet de consolidation d'un quartier informel à Saint Laurent du Maroni en Guyane. Ce projet illustre les difficultés concrètes de mobiliser la population autour d'un projet dont le portage politique reste faible et la mise en œuvre incertaine. Ensuite, deux expériences ont présenté la mise en place de cadres de concertation multi-acteurs, appuyées par Les Ateliers, afin d'associer la société civile à Thiès (Sénégal) et à Porto Novo. Ces espaces ouvrent la possibilité pour la société civile d'exprimer leurs attentes et engagent les collectivités en tant que responsables des orientations stratégiques et des actions mises en œuvre.

La seconde partie de l'atelier a mis en débat la responsabilité de l'autorité publique dans le cadre de projets multi-partenaires. La Chambre Internationale du Commerce (ICC) identifie des facteurs clefs de succès, parmi lesquels l'identification des parties prenantes, la gestion des risques, le cadre économique, juridique, social et environnemental.

Les débats ont été riches et productifs et une première version du document de travail a été présentée. Les échanges sur le document ont été prolongés à l'occasion de la réunion du comité de rédaction restreint du 18 décembre 2013.

La suite

L'atelier 3 sur « Développer les capacités d'actions de la maîtrise d'ouvrage locale : la construction de capacité financière et le développement d'une approche territoriale intégrée » se déroulera le 8 janvier 2014. L'atelier final permettra une capitalisation et une synthèse des échanges afin de parvenir à la publication d'un document pour le Forum urbain mondial 2014.

En bref

- **Emma Mavric** renforce l'équipe du secrétariat technique, en tant que stagiaire, jusqu'au 11 mai 2014.
- **Cities Alliance** salue la mémoire de Nelson Mandela, partisan des villes sans bidonvilles : <http://www.citiesalliance.org/node/4567>
- La **Visite officielle du Premier Ministre en Chine, du 5 au 9 décembre 2013** a été l'occasion d'évoquer au plus haut niveau le projet de ville durable proposé par la France, par l'intermédiaire de Mme Aubry, dans le grand Wuhan. Ce projet, qui rencontre la préoccupation affirmée par les autorités chinoises de réaliser une urbanisation respectueuse de l'environnement, mettra en valeur les différentes dimensions du savoir-faire français.
- Visitez le nouveau site internet de **Futures of Places** : <http://futureofplaces.com/>
- Réunion du **Groupe de travail ouvert (OWG) sur les villes durables et les installations humaines** du 6 au 10 janvier 2014 à New-York. La session sera l'occasion de plaider pour un plus grand rôle de la gouvernance locale et de l'urbanisation dans les Objectifs de Développement Durable. <http://www.uclg.org/fr/node/21118>
- La conférence internationale sur **le devenir des bidonvilles face aux crises socio-économiques et environnementales** organisée par **Urbanistes Sans Frontières, avec le soutien du PFVT**, se déroulera samedi 25 janvier 2014 au Sénat. Les lauréats du concours « restructuration écologique d'un bidonville et adaptation au changement climatique » présenteront leurs projets.



↳ Laurence Vigniaux/WIE IL-TRUCULE
Le bâtiment Equinoxe, bâtiment central de la maintenance d'Orly

Pour aller plus loin



Savoirs citoyens et démocratie urbaine. Agnès Deboulet et Héloïse Nez abordent les questions d'urbanisme participatif à travers les types de savoirs citoyens et leurs dynamiques. <http://www.pur-editions.fr/detail.php?idOuv=3162>



ONU-Habitat - Model Projects 2013/2014, Time to Think Urban. Ce catalogue présente des expériences concrètes de l'approche d'ONU-Habitat en matière de planification urbaine, de droit de l'urbanisme et d'économie urbaine. <http://www.unhabitat.org/pmss/listItemDetails.aspx?publicationID=3495>



Cahiers de recherche du **Programme Cities are Back in Town** n° 2013-11 **Hugo Ribadeau Dumas** propose un *working paper* sur la participation des citoyens marginalisés dans la sphère publique à partir d'une expérience en Inde. <http://blogs.sciences-po.fr/hugo-ribadeau-dumas>

Opportunités

- **9^e Edition du Prix EpE – metronews 2014 : Climat – énergie : quelle action pour votre commune ?** Les jeunes de moins de 30 ans sont appelés à proposer des projets en réponse à la question : que proposer à la commune de votre choix pour contribuer à la réduction des émissions de gaz à effet de serre ? <http://prix.epe-metronews.over-blog.com/2013/10/climat-%C3%A9nergie-quelle-action-pour-votre-commune.html>
- **Architectes sans frontières** fait appel au financement participatif afin de financer un film portant sur Yona Friedman, référence dans le monde de l'architecture, investi dans les bidonvilles et attaché à l'organisation sociale de l'habitat. <http://fr.ulule.com/yona-friedman/>

L'équipe du Secrétariat technique du PFVT vous souhaite une excellente année 2014 !

Agenda

8 janvier 2014

Groupe de travail

Atelier 3 : Développer les capacités d'actions de la maîtrise d'ouvrage locale : la construction de capacité financière et le développement d'une approche territoriale intégrée (*ministère de l'Économie et des Finances Vauban 1062 Sud 4*)

4 février 2014

Comité de pilotage PFVT

Plus d'informations vous seront transmises dans les prochaines semaines